



Projectdossier CO₂ – GRONST (2024 H1)

Organisatie: Mercon Montage BV
Krinkelwinkel 6-8
4202 LN Gorinchem

Contactpersonen: Kasper Sanders (HSEQ Manager)
Jan Visser (Projectleider)
Michel Lammens (Projectleider)

Datum: 13-09-2024

Inhoud

1.	Inleiding en verantwoording	3
1.1	Algemeen	3
1.2	Project GRONST	3
1.3	Projectdossier CO ₂	4
2.	Project	5
2.1	Projectgegevens	5
2.2	CO ₂ -reductiemaatregelen.....	6
2.3	Interne belanghebbenden.....	6
2.4	Externe belanghebbenden	7
2.5	Berekende GHG-emissies	8
2.6	Voortgang	10
3.	Verduurzaming – Beperking CO ₂ -emissie.....	11
3.1	Doorgevoerde besparingsmaatregelen 2022	11
3.2	Doorgevoerde besparingsmaatregelen 2023	11
3.3	Doorgevoerde besparingsmaatregelen 2024 H1.....	12
3.4	Geconstateerde verbetermogelijkheden	12
3.5	Resumé	13

1. Inleiding en verantwoording

1.1 Algemeen

Mercon levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Mercon zijn deze opdrachtgevers voornamelijk gemeenten en rijksoverheden. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent de volgende vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

Deelname (in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

1.2 Project GRONST

In dit rapport wordt het project GRONST nader uitgewerkt. De stuwcomplexen Linne, Roermond, Belfeld en Sambeek naderen het einde van hun levensduur. Er bestaan risico's ten aanzien van veiligheid en beschikbaarheid (betrouwbaarheid) die niet middels regulier onderhoud te beheersen zijn.

Hiervoor is door Rijkswaterstaat (RWS) het project GRoot ONderhoud STuwen (GRONST) in het leven geroepen. GRONST betreft het uitvoeren van levensduur verlengend onderhoud om de levensduur van de objecten te verlengen tot en met 2035 als overbruggingsperiode tot Vervanging en/of Renovatie. Daarnaast zijn er vanuit het reguliere Beheer- & Onderhoud proces maatregelen die moeten worden gerealiseerd. Deze maatregelen hebben een nauwe relatie met de maatregelen vanuit het Programma Vervanging en renovatie en zijn om die reden aan de projectscope van GRONST toegevoegd.

De objecten bevinden zich in de Maas ter hoogte van Linne, Roermond, Belfeld en Sambeek zoals weergegeven in navolgende afbeelding.



Na het doorlopen van het aanbestedingstraject is het project GRONST door RWS gegund aan Mourik Infra B.V. te Echt (verder Mourik). Mercon voert een deel van de projectscope uit in opdracht van Mourik.

In aanvulling op de originele scope dienden er extra maatregelen getroffen te worden ten behoeve van de Poirée stuw te Roermond. Uit door RWS geïnitieerde inspecties van de bestaande jukken van de Poirée stuw is gebleken dat deze in slechte staat zijn en dat de jukken vervangen dienden te worden in 2023.

1.3 Projectdossier CO₂

Aangezien alle projecten afgeleid zijn van de hele organisatie, zijn de uitgewerkte emissie-inventaris, het energiemangementprogramma, de stuurcyclus, het communicatieplan, de doelstelling, de maatregelen en andere voor de gehele organisatie opgestelde documenten ook van toepassing op de projecten.

Voor de projecten zijn niet alle scope 3 emissies afzonderlijk in kaart gebracht, omdat dit niet naar projecten te herleiden is en het niet significant is wanneer het wordt gebaseerd op de totale scope 3 emissies.

Dit projectdossier is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van de directie.

2. Project

In de volgende paragrafen worden de projectgegevens, maatregelen, externe en interne belanghebbenden behandeld.

2.1 Projectgegevens

In onderstaande tabel zijn de projectgegevens benoemd. Dit is een samenvatting waarin het project wordt omschreven. In de volgende paragrafen wordt dieper op bepaalde onderdelen in gegaan.

Projectgegevens	Toelichting
Projectnaam	GRoot Onderhoud STuwen – GRONST
Anneemsom	Ca. 3 M€ voor het scopedeel van Mercon Fictieve korting is niet van toepassing (geweest) op Mercon
Opdrachtgever	Mourik Infra B.V. Hoofdopdrachtgever is RWS
CO ₂ -Prestatieladder niveau	5
Projectomschrijving	Zie 1.2 voor de projectomschrijving. De volgende ketenstappen worden onderscheiden in de ketenanalyse die door Mercon is opgesteld: <ol style="list-style-type: none"> 1. Voorbereiding 2. Productie onderdelen 3. Transport naar stuwlocatie 4. Demoneren stuwdelen 5. Transport naar Mercon 6. Renovatie stuwdelen 7. Transport naar stuwlocatie 8. Terugplaatsing stuwdelen De ketenstappen die door Mercon worden uitgevoerd zijn 1 (voor Mercon gerelateerde scope), 2 (gedeeltelijk), 6 (gedeeltelijk).
Wijze van gunningvoordeel	EMVI
Specifieke CO ₂ -eisen project	Vanuit Mourik zijn geen specifieke doelstellingen ten aanzien van CO ₂ gesteld.
Type project	Bouw – waterbouw Fabricageproject
Looptijd project	2022-2027
CO ₂ -verantwoordelijke	Kasper Sanders
Projectverantwoordelijke	Jan Visser
Project specifieke emissiestromen	CO ₂ -emissie a.g.v. productie basismaterialen CO ₂ -emissie a.g.v. transport CO ₂ -emissie a.g.v. inzet materieel
Aanpak emissie inventarisatie	De footprint voor de gehele Mercon-organisatie wordt tweemaal per jaar bepaald en gecommuniceerd. Voor zover mogelijk wordt voor het project GRONST ook elk half jaar een footprint opgesteld. Tevens wordt vergeleken hoe een reguliere uitvoering zou plaatsvinden en wat de effecten zijn van de doorgevoerde besparingsmaatregelen die zijn behaald.
Projectdoelstelling	Mercon heeft op basis van de ketenanalyse en de gesignaleerde reductiemaatregelen de volgende doelstelling opgesteld om de CO ₂ -emissie binnen de product-marktcombinatie 'bruggen/sluizen' te reduceren: "Mercon wil in 2025 ten opzichte van 2022 de CO ₂ -emissies van projecten in de product-marktcombinatie 'bruggen/sluizen' met 5% per project reduceren."

Tabel 1: Projectgegevens GRONST

2.2 CO₂-reductiemaatregelen

In onderstaande tabel zijn de CO₂-reductiemaatregelen die binnen het project GRONST worden toegepast, benoemd. Niet alle voor de organisatie opgestelde maatregelen worden toegepast binnen het project, net zoals dat niet alle maatregelen van het project toegepast hoeven te worden binnen de gehele organisatie. In onderstaande tabel wordt dit onderscheid duidelijk gemaakt.

Maatregelen	Toelichting situatie Mercon
Algemene maatregelen toepasbaar op project	Aangezien het project een gemiddeld project is van de organisatie en de footprint wordt opgesteld aan de hand van de algehele footprint, zijn ook de maatregelen van de algehele organisatie van toepassing voor dit project.
Project specifieke maatregelen	De volgende maatregelen zijn in de ketenanalyse als haalbaar beschouwd: <ol style="list-style-type: none"> Logistieke aanvoer <ul style="list-style-type: none"> -> Optimaliseren transportplanning om aantal transporten inkoop te minimaliseren. Duurzaam transportmiddel <ul style="list-style-type: none"> -> Aanvoer materialen via water i.p.v. over de weg. -> Inzet vrachtwagens met minimaal Euro6. Mogelijk HVO-diesel. Duurzaam (de)monteren <ul style="list-style-type: none"> -> Toepassen van HVO-diesel in de kraan en ander materieel. Dit leidt tot 95% CO₂-reductie per liter.
Evaluatie voortgang	De voortgang wordt berekend aan de hand van eerder opgestelde footprints en opgenomen in de communicatie.
Ontwikkelmogelijkheden	Medewerkers worden via communicatieberichten gemotiveerd om bij te dragen aan het uitvoeren van de maatregelen en het bijdragen aan nieuwe maatregelen.

Tabel 2: Maatregelen GRONST

2.3 Interne belanghebbenden

In onderstaande tabel zijn de interne belanghebbenden benoemd. Dit zijn de personen die betrokken zijn bij de uitvoering van het project en die belang hebben bij reductie van CO₂ en energie binnen de organisatie. Zij zijn verantwoordelijk voor het uitvoeren voor het uitgezette beleid.

Interne belanghebbenden	Namen en functies	Functies
Projectverantwoordelijke	Jan Visser	Projectleider
	Michel Lammens	Projectleider
Projectmedewerkers	Andre van der Leij	Werkvoorbereider
	Jeroen van Merrienboer	Werkvoorbereider
	Ton Rochat	Uitvoerder
	Jonathan de Freitas	Uitvoerder
	Hans Pijnenburg	Lascoördinator
	Willem Koek	QC-coördinator
	Marten Claessens	HSE-coördinator
Anton de Jong	Planner	

Tabel 3: Interne belanghebbenden GRONST

2.4 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe stakeholders benoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van CO₂ en energie binnen de organisatie. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie.

Externe belanghebbenden	Organisatie	Rol
Opdrachtgever	Mourik Infra B.V.	Opdrachtgever Mercon
	Rijkswaterstaat (RWS)	Opdrachtgever project GRONST
Collega aannemers	Gelders Staalstraat- en Schilderbedrijf B.V (GSB)	Conserveerder
	Jan Kees Boer Transport B.V.	Transporteur over weg
	Mourik Infra B.V.	Projectmanagement en montagewerk
	Swarco	E&I
	Boone	Bewegingswerk
	Hebo Maritiem Service	Transport over water
Leverancier	Universal, Laspers, Voscon, ODS, Statendam Steel, Van Leeuwen, Europe Steel Center, KAM staal, Kloeckner, GIS	Staal
	Ridderflex	Kunststof
	Polson	Rubber
	Ierssel	Hout
Omwonenden	Divers	Omwonenden bedrijfsterrein Mercon te Gorinchem. De basis bescherming voor de omgeving van het bedrijfsterrein is vastgelegd in de vigerende omgevingsvergunning (milieu).

Tabel 4: Externe belanghebbenden GRONST

Binnen dit project vindt wekelijks regulier overleg plaats over de voortgang. Duurzaamheid is daarbij onderdeel van de agenda, en de periodieke footprints zullen daarin worden meegenomen.



2.5 Berekende GHG-emissies

De onderstaande tabellen tonen voor Mercon de footprint van project GRONST in de jaren 2022, 2023 en 2024 H1.

Scope 1	Eenheid	Omvang 2022	Conv. Factor 2022	Ton CO ₂ 2022	Omvang 2023	Conv. Factor 2023	Ton CO ₂ 2023	Omvang 2024 H1	Conv. Factor 2024	Ton CO ₂ 2024 H1
Gasverbruik	m ³	n.b.	2.085	n.b.	n.b.	2.079	n.b.	n.b.	2.134	n.b.
Brandstofverbruik wagenpark Nederland (diesel)	Liters	0	3.262	0	0	3.256	0	0	3.256	0
Brandstofverbruik wagenpark Nederland (benzine)	Liters	272	2.784	0,76	1.309	2.821	3,69	1.228	2.821	3,46
				Totaal	0,76		3,69			3,46
Scope 2 + Business Travel										
Elektraverbruik – grijze stroom	kWh	n.b.	523	n.b.	n.b.	456	n.b.	n.b.	536	n.b.
Elektraverbruik – groene stroom	kWh	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elektraverbruik – wagenpark	kWh	117	523	0,06	368	456	0,17	328	536	0,18
Business Travel (zakelijke kilometers privé auto's)	km's	0	193	0	67.169	193	12,96	168.893	193	32,6
Business Travel (vlieguren)	km's	0	172	0	0	172	0	0	172	0
				Totaal	0,06		12,96			32,8
Totaal scope 1, scope 2 en Business Travel					0,82		16,83			36,2

Tabel 5: Scope 1 en 2 emissies inclusief Business travel (in tonnen CO₂) geheel 2022 en 2023.
N.b.: details over verbruik en CO₂-emissies kunnen niet worden bepaald voor project GRONST specifiek.



De scope 3 emissies van het project zijn bepaald aan de hand van de inkoopomzet bestaande uit de inkoop van zowel goederen en diensten. In onderstaande tabel is dit weergegeven.

#	Upstream	Eenheid	Omvang 2022	Conv. Factor 2022	Ton CO ₂ 2022	Omvang 2023	Conv. Factor 2023	Ton CO ₂ 2023	Omvang 2024 H1	Conv. Factor 2024	Ton CO ₂ 2024 H1
1	Aangekochte goederen en diensten										
	Staal	ton	0	1,9	0	125	1,9	238	206	1,9	390,5
	Kunststof	ton	0	2,3	0	0	2,3	0	0,14	2,3	0,3
	Rubber	ton	0	0,16	0	0,6	0,16	0,1	0	0,16	0
	Hout	m ³	0	217	0	0	217	0	4,24	217	0,9
4	Upstream transport en distributie										
	Wegtransport staal	ton.km	0	0,088	0	3.770.900	0,088	332	353.660	0,088	30,5
	Wegtransport rubber	ton.km	0	0,088	0	11.640	0,088	1			
	Binnenvaart (gemiddeld 1500-3000 ton)	ton.km	0	0,031	0	0	0,031	0	0	0,031	0
5	Productieafval										
	Staal	ton	0	900	0	17	-1,9	-32	53	-1,9	-102,5
	Kunststof	ton	0	1.200	0	0	2,3	0	0	2,3	0
	Rubber	ton (0,3 ton/m ³)	0	300 kg/m ³	0	0	0,16	0	0	0,16	0
	Hout	ton	0	366	0	0	366	0	0	366	0
#	Downstream	Eenheid									
9	Downstream transport en distributie										
	Wegtransport	ton.km	0	0,088	0	57.591.000	0,088	5.068	5.675.211	0,088	499,4
	Binnenvaart (gemiddeld 1500-3000 ton)	km	0	3,473	0	200	3,473	28	190,9	3,473	26,5
	Totaal				0			5.635			816

Tabel 6: Scope 3 emissies (in tonnen CO₂) geheel 2022, 2023 en 2024H1.

Aangezien er in 2022 geen werkzaamheden zijn uitgevoerd, geen aankopen van materiaal hebben plaatsgevonden en geen transporten zijn geweest (upstream en downstream) staat de CO₂-emissie voor scope 3 op 0.

Voor 2023 en 2024 H1 is uitgegaan van de besteldatum van de goederen. De totale CO₂-emissie voor scope 3 komt in 2023 neer op 5.635 ton CO₂ en in 2024 H1 op 816,2 ton CO₂.

2.6 Voortgang

Gedurende 2022, 2023 en 2024 H1 is afstemming geweest tussen de projectleider, werkvoorbereider en HSEQ Manager van Mercon. Daarin is de ketenanalyse besproken en de achtergrond voor de certificering voor de CO₂-prestatieladder. Ook is de opbouw en inhoud van het projectdossier is doorgesproken.

Het project loopt vanaf november 2022 en in 2022 is er door Mercon voornamelijk tijd gestoken in engineering. Vanaf 2023 is werk in uitvoering gekomen op locatie Gorinchem. Dit heeft in de eerste helft van 2023 plaatsgevonden. In de tweede helft van 2023 zijn enkel kantoorwerkzaamheden uitgevoerd. In 2024 zijn de werkzaamheden in Gorinchem weer hervat.

3. Verduurzaming – Beperking CO₂-emissie

3.1 Doorgevoerde besparingsmaatregelen 2022

Er is in 2022 een 4-tal keer projectoverleg gevoerd tussen Mercon en Mourik. Regulier zou hiervoor 4 keer een fysiek overleg hebben plaatsgevonden waarbij met een brandstofauto 4 x 272 km (Mercon-Mourik) zou zijn afgelegd = 1.088 km.

Het projectteam heeft ervoor gekozen om 1 keer fysiek contact te hebben en 3 keer digitaal. In plaats van een brandstofauto te nemen is ervoor gekozen om een elektrische auto te nemen. In onderstaande tabel is de besparing hiervan weergegeven.

Nr	Onderwerp	Regulier	Project Gronst	Verduurzaming
1	Projectoverleg Mercon-Mourik	4 x 272 km = 1.088 km benzine auto middel 1.088 km x 0,204 (WTW) kg CO ₂ /km = 221,95 kg CO ₂	1 x 272 km = 272 km elektrische auto gemiddelde stroommix 272 km x 0,085 kg CO ₂ /km = 23,12 kg CO ₂	Regulier 221,95 kg – Gronst 23,12 kg = 198,93 kg CO ₂ Dit komt overeen met een besparing van 89,6%.

Tabel 7: Besparing CO₂-emissie 2022.

3.2 Doorgevoerde besparingsmaatregelen 2023

Er zijn in 2023 verschillende besparingsmaatregelen doorgevoerd binnen het project GRONST.

Nr	Onderwerp	Regulier	Project Gronst	Verduurzaming
1	Projectoverleg Mercon-Mourik (voortgang en raakvlakken)	20 (H1) + 12 (H2) x fysiek overleg met brandstofauto. 32 * 272 km (Mercon-Mourik) = 8.704 km	Voortgangsoverleg en raakvlakkenoverleg worden per teams gevolgd.	8.704 km * 0,193 kg CO ₂ / km = 1.680 kg CO ₂ .
2	Transport materiaal upstream	Selectie leveranciers op basis van prijs en eventueel aanvullende voorwaarden waardoor de mogelijkheid bestaat dat er meerdere leveranciers worden geselecteerd.	Er is gekozen voor één leverancier: Universal te Papendrecht. Hierdoor is minimaal 1 transport beperkt.	Enkele afstand Gorinchem – Leverancier = 56 km. Gewicht buis is 2.465 kg. 56 km * 2.465 kg = 138,04 ton.km. 138,04 ton.km * 0,088 = 12,15 kg CO ₂ .
3	Zelf rubber plakken	Vervoer van 4 ritten x 3 personen met brandstofauto van Maastricht naar Gorinchem en terug.	Rubber materiaal is zelf bevestigd waardoor geen aanvullende reisbewegingen. Basis reisbewegingen reeds meegenomen in CO ₂ -footprint GRONST.	Besparing van 1.344 km met brandstofauto. 1.344 km * 0,193 kg CO ₂ / km = 259 kg CO ₂ .
4	Transport materiaal upstream	Leverancier dichterbij gekozen waarmee vrachtwagen-transport bespaard.	Retour afstand gekozen leverancier is 40,6 km.	Besparing van 295,4 km (336 km – 40,6 km) met vrachtauto. 600 kg rubber * 295,4 km = 177,24 ton.km. 177,24 ton.km * 0,088 = 15,6 kg CO ₂ .

Nr	Onderwerp	Regulier	Project Gronst	Verduurzaming
5	Kraantransport	Apart kraan en vrachtwagen met ballast voor project Gronst naar Mercon en terug naar Hoogvliet. Retour 93,8 km.	Combinatie hijsactiviteiten op locatie.	187,6 km zwaar verkeer * ballast kraan 134 ton = 25.138 ton.km. 25.138 ton.km * 0,088 = 2.212 kg CO ₂ .

Tabel 8: Besparing CO₂-emissie 2023.

De totale besparing aan CO₂ gedurende 2023 komt hierdoor neer op 4.179 kg CO₂ (≅0,07%).

3.3 Doorgevoerde besparingsmaatregelen 2024 H1

Er zijn in de eerste helft van 2024 verschillende besparingsmaatregelen doorgevoerd binnen het project GRONST.

Nr	Onderwerp	Regulier	Project Gronst	Verduurzaming
1	Projectoverleg Mercon-Mourik (voortgang en raakvlakken)	20 x fysiek overleg met brandstofauto. 20 * 272 km (Mercon-Mourik) = 5.440 km	Voortgangsoverleg en raakvlakkenoverleg worden per teams gevolgd.	5.440 km * 0,193 kg CO ₂ / km = 1.050 kg CO ₂ .
2	Combineren van materiaaltransport	Transport wordt afgeroepen en ingepland op productieplanning.	Combinatie van de volgende transporten: - Steel Solutions International (SSI). - Bruggen Voscon. - Stoney schuiven Van Iersel. - KAM Staal. Totaal: 226,6 km	226,6 km * 3.815 kg = 864 ton.km 864 ton.km * 0,088 = 76 kg CO ₂ .
3	Bijmenging 10% biodiesel HVO100 bij transporteur	Geen invloed op vaste transporteur.	Bijmenging 10% biodiesel HVO100 bij transporteur. 46.996 kg over een transportafstand van 284 km.	284 km * 46.996 kg = 13.346 ton.km 13.346 ton.km * 0,088 = 1.175 kg CO ₂ .

Tabel 9: Besparing CO₂-emissie eerste helft 2024.

De totale besparing aan CO₂ gedurende 2024 H1 komt hierdoor neer op 2.301 kg CO₂ (≅0,27%).

3.4 Geconstateerde verbetermogelijkheden

Een verbetering voor de tweede helft van 2024 wordt gezien in het beter inzichtelijk krijgen van de transportbewegingen door de transporteur ten behoeve van het project GRONST. Daarnaast is door de directie van Mercon besloten om voor de vaste transporteur over te gaan op 100% biodiesel.

Verder blijkt uit een analyse dat ondanks dat de deelprojecten redelijk hetzelfde zijn deze qua profilering zeker niet hetzelfde zijn. Dit is een gemiste kans in het ontwerp waardoor verschillende materiaalafmetingen zijn besteld en efficiënt inkopen, transport en productie wordt bemoeilijkt. Hier heeft Mercon echter geen directe invloed op gehad aangezien Mercon niet de ontwerpende firma is.

Er zijn voornamelijk binnen het project GRONST geen andere besparingsmaatregelen gevonden die niet in de ketenanalyse waren meegenomen.

3.5 Resumé

In onderstaande tabel is aangegeven welke maatregelen in de ketenanalyse als haalbaar zijn beschouwd. Per maatregel is aangegeven wat de status is.

#	Onderwerp	Toelichting	Status
1	Logistieke aanvoer	Optimaliseren transportplanning om aantal transporten inkoop te minimaliseren.	Lopend Er wordt bij aankoop rekening gehouden met het beperken van leveranciers en aantallen leveringen om daarmee transport te minimaliseren.
2	Duurzaam transportmiddel	Aanvoer materialen via water i.p.v. over de weg.	Lopend Bij aankoop materiaal wordt nagegaan of dit via water te leveren is.
		Inzet vrachtwagens met minimaal Euro6. Mogelijk HVO-diesel.	Lopend Vaste transporteur over weg rijdt standaard op Euro6. Voor de eerste helft van 2024 is ingezet op 10% bijmenging van biodiesel. Vanaf de tweede helft van 2024 is besloten dat er sprake is van 100% biodiesel.
3	Duurzaam (de)monteren	Toepassen van HVO-diesel in de kraan en ander materieel. Dit leidt tot 95% CO ₂ -reductie per liter.	Lopend Inventarisatie mogelijkheden HVO-diesel in bestaand materieel vindt plaats. In 2023 is beslist om HVO-diesel te gebruiken voor de dieselaangedreven mobiele arbeidsmiddelen in Gorinchem. Het alloceren naar het project GRONST is vooralsnog niet mogelijk.

Tabel 10: Resumé besparende maatregelen project GRONST.